

ZIELGRUPPENTAGUNG

REAL ESTATE FÜHRUNGSEXZELLENZ

IM MITTLEREN MANAGEMENT

TERMIN

am 19. August 2026 von 09:30 Uhr bis 19:00 Uhr
am 20. August 2026 von 10:00 Uhr bis 18:00 Uhr
am 21. August 2026 von 10:00 Uhr bis 16:00 Uhr

VERANSTALTUNGSORT

Gut Klostermühle
Mühlenstraße 11 | 15518 Briesen (Mark)
www.gut-klostermuehle.com

Sie finden vor Ort kostenfreie Parkplätze.

Name/Vorname

E-Mail (Pflichtangabe)

PREIS

BBA-Mitglieder 2.350 €
Normalpreis 2.938 €

Der Veranstaltungspreis schließt Unterlagen, Verpflegung, die Teilnahme an den Abendveranstaltungen und die Übernachtung im Einzelzimmer ein.

ORGANISATION & ANMELDUNG

Yola M. Rollwagen
T: 030 23 08 55-15
yola.rollwagen@bba-campus.de

KONZEPTION

Nicole Böhme
T: 030 23 08 55-29
nicole.boehme@bba-campus.de

Position im Unternehmen

Telefon

Stempel/Unterschrift/Datum

☐ Ich möchte den Newsletter der BBA erhalten. Bitte senden Sie mir diesen an die angegebene E-Mail-Adresse.

Teilnahmebedingungen
Die Anmeldungen werden nach der Reihenfolge ihres Eingangs berücksichtigt. Sie erhalten von uns eine digitale Anmeldebestätigung. Bei Rücktritt von der Anmeldung bis 14 Tage vor Beginn der Veranstaltung erheben wir eine Bearbeitungsgebühr in Höhe von 35 €, danach ist der gesamte Betrag fällig. Sie können eine Vertretung entsenden. Wir behalten uns bis 14 Tage vor Veranstaltungsstart vor, die Veranstaltung abzusagen bzw. das Programm ggf. zu ändern. Im Rahmen der Veranstaltung werden Foto- oder Videoaufnahmen zur Dokumentation und Berichterstattung angefertigt. Die Veröffentlichung erfolgt auf Grundlage der gesetzlichen Bestimmungen (§§ 22, 23 KUG i. V. m. Art. 6 Abs. 1 lit. f DSGVO). Porträtaufnahmen oder eine darüberhinausgehende Nutzung erfolgen ausschließlich nach vorheriger ausdrücklicher Einwilligung der betroffenen Person. Bei der Inanspruchnahme von Preisnachlässen gilt: Rabatte sind nicht kombinierbar. Es wird stets der für den Zahlungspflichtigen jeweils vorteilhafteste, also höchste, Rabatt berücksichtigt. Ein Anspruch auf Kumulation mehrerer Rabatte besteht nicht.

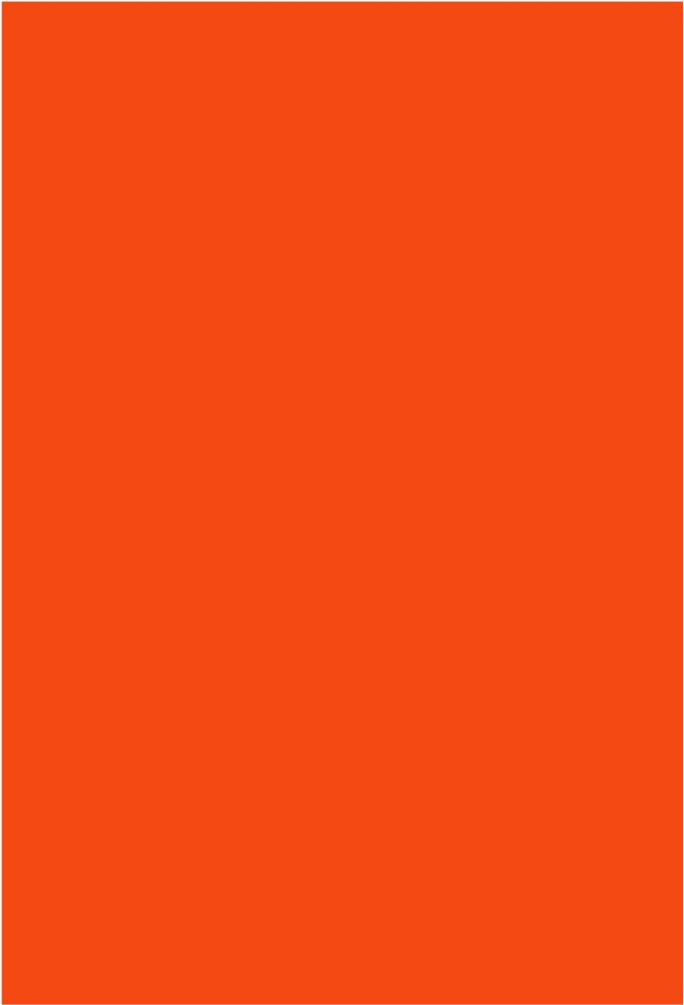
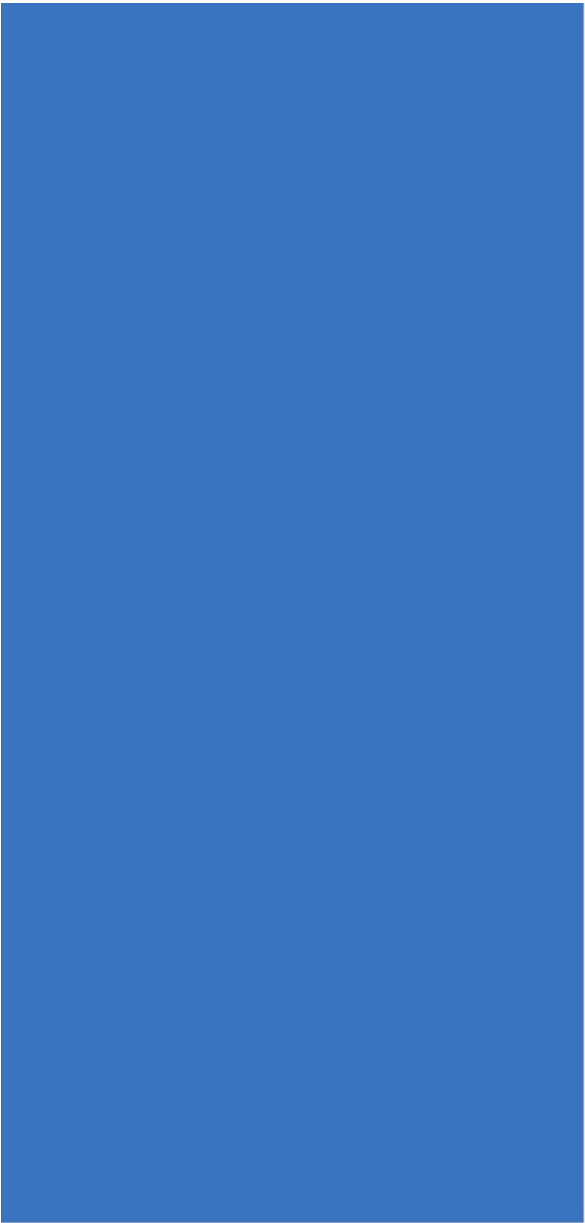
Ihre Daten
Ihre Daten werden von der BBA – Akademie der Immobilienwirtschaft e. V. zur Organisation der Veranstaltung verwendet und zu keinem Zeitpunkt an Dritte weitergegeben. Wir nutzen Ihre Daten auch, um Sie über unsere zukünftigen Veranstaltungen per Brief oder E-Mail zu informieren. Sollten Sie mit der Nutzung für Veranstaltungsinformationen nicht einverstanden sein, streichen Sie bitte

Widerrufsbelehrung ausschließlich für Verbraucher*innen
Sie haben das Recht, binnen 14 Tagen ab Datum des Vertragsabschlusses ohne Angabe von Gründen diesen Vertrag zu widerrufen. Um Ihr Widerrufsrecht auszuüben, müssen Sie die BBA durch eine eindeutige Erklärung schriftlich (Brief, E-Mail) über Ihren Entschluss informieren und Ihre Erklärung vor Ende der Widerrufsfrist absenden. Sie erhalten von der BBA umgehend eine Wider-rufsbestätigung. Wenn Sie den Vertrag widerrufen, werden wir Ihnen alle Zahlungen, die wir von Ihnen erhalten haben, binnen 14 Tagen ab dem Tag zurückerstatten, an dem die Mitteilung über Ihren Widerruf bei uns eingegangen ist. Die Rückzahlung erfolgt über dasselbe Zahlungsmittel, die Sie bei Ihrer Transaktion verwendet haben, es sei denn Sie haben etwas anderes vereinbart. Es entfallen keine Entgelte für die Rückzahlung. Startet unsere Lerndienstleistung bereits vor Ablauf Ihrer Wider-rufsfrist und haben Sie verlangt, dass Sie an der Lerndienstleistung bereits vor Ablauf der Widerrufs-frist teilnehmen können, so haben Sie uns einen angemessenen Betrag zu zahlen, der dem Anteil der bis zu dem Zeitpunkt, zu dem Sie uns von der Ausübung des Widerrufsrechts hinsichtlich dieses Vertrags unterrichten, bereits erbrachten Dienstleistung im Vergleich zum Gesamtumfang der im Vertrag vorgesehenen Dienstleistung entspricht. Startet die Lerndienstleistung bereits vor Ablauf Ihrer Widerrufsfrist, bitten wir Sie daher, uns schriftlich Ihr Verlangen mitzuteilen, unsere Lerndienst-leistung vor Ablauf der Frist wahrnehmen zu wollen. Ein entsprechendes Formular finden Sie auf unserer Website unter <http://www.bba-campus.de/footer/teilnahmebedingungen.html>

ZIELGRUPPENTAGUNG

REAL ESTATE FÜHRUNGSEXZELLENZ

IM MITTLEREN MANAGEMENT



WIR BILDEN IMMOBILIENWIRTSCHAFT

BBA ist zertifiziert nach

in Kooperation mit



19. AUGUST 2026

09:30 UHR – 10:00 UHR | SANDRA NIEDERGESÄß
Begrüßung und Eröffnung

ZWISCHEN ORIENTIERUNG...

10:00 UHR – 13:00 UHR | DANIEL PROBST
Führung im System verstehen

- Die eigene Rolle als Teil eines lebendigen Systems reflektieren
- Fünf Systemfunktionen und ihre Wirkung auf Führung erkennen
- Eigene Stärken, blinde Flecken und Überlastungsmuster identifizieren
- Wechselwirkungen zwischen Führungskraft, Team und Organisation durchblicken

MITTAGSPAUSE

14:00 UHR – 15.30 UHR | DANIEL PROBST
Spannungen produktiv nutzen

- Persönliche Werte und organisatorische Anforderungen in Beziehung setzen
- Formale Strukturen und informelle Dynamiken sichtbar machen
- Eigene Führungssituation systemisch analysieren
- Spannungen als Motor für Entwicklung statt als Problem begreifen

KURZE PAUSE FÜR FRISCHE LUFT

15:45 UHR – ca. 16:15 UHR | SANDRA NIEDERGESÄß
Retrospektive

ABENDVERANSTALTUNG

18:00 UHR – 19:30 UHR | **Drachenboottour**
Gemeinsam ins Boot steigen, den Takt finden und als Team Fahrt aufnehmen.

20:00 UHR | ABENDESSEN

20. AUGUST 2026

10:00 UHR – 12:00 UHR | DANIEL PROBST
Veränderung bewusst gestalten

- Veränderungsprozesse als zyklische Entwicklung verstehen
- Die eigene Führungsrolle zwischen Stabilität und Erneuerung reflektieren
- Systemische Spannungen im Wandel einordnen und nutzen
- Passende Veränderungspfade für das eigene Team entwickeln

MITTAGSPAUSE

13:00 UHR – 15:00 UHR | DANIEL PROBST
Loslassen – Klarheit gewinnen

- Überholte Führungsmuster bewusst hinterfragen und loslassen
- Eine stimmige und zukunftsorientierte Führungsidentität entwickeln
- Neue Energie und Handlungsspielräume erschließen
- Konkrete Impulse für den Transfer in den Führungsalltag mitnehmen

KURZE PAUSE FÜR FRISCHE LUFT

15:15 UHR – 16:45 UHR | SANDRA NIEDERGESÄß
Peer-Coaching

AUSKLANG

18:15 UHR – 19:15 UHR | **Tischtennis & Co.**
Get together bei zwanglosen Runden um die Tischtennisplatte und weiteren spielerischen Aktivitäten.

19:30 UHR | ABENDESSEN

21. AUGUST 2026

10:00 UHR – 10:30 UHR | SANDRA NIEDERGESÄß
Standortbestimmung & Schneeball-Start

...UND AUFBRUCH

10:30 UHR – 12:30 UHR | MAX KUHNERT
KI Im Team gestalten

- KI als Chance statt Bedrohung verstehen
- Mitarbeitende sicher durch Veränderung führen
- KI-Kompetenzen im Team gezielt aufbauen
- Widerstände erkennen und konstruktiv nutzen
- Lern- und Experimentierkultur fördern

MITTAGSPAUSE

13:30 UHR – 15:15 UHR | MAX KUHNERT
Produktivität mit KI steigern: Aufgaben zwischen Menschen und KI sinnvoll verteilen

- Produktivität auf Team- und Prozessebene erhöhen
- Praxisfälle aus der Wohnungswirtschaft analysieren
- Vom Kontrollieren zum Kuratieren führen
- Konkrete Maßnahmen für den Führungsalltag entwickeln

KURZE PAUSE FÜR FRISCHE LUFT

15:30 UHR – 16:00 UHR | SANDRA NIEDERGESÄß
Feedback, Zusammenfassung, Vereinbarungen

MODERATION

Sandra Niedergesäß

ist geschäftsführendes Vorstandsmitglied der BBA, Wirtschaftspsychologin und Expertin für Führungskräfteentwicklung und Transformation. Dank ihrer Erfahrung in der Gestaltung von Bildungsangeboten und im Dialog mit Fach- und Branchenvertreter*innen bringt sie Themen, Perspektiven und Menschen wirkungsvoll zusammen.

REFERENTEN

Max Kuhnert

Leiter Unternehmensentwicklung & Digitalisierung/IT beim Bauverein der Elbgemeinden eG. Seine Schwerpunkte liegen auf Digitalisierung, Prozessoptimierung und dem wirksamen Einsatz von KI im Arbeitsalltag.

Daniel Probst

ist Mitgründer von Verwegener & Trefflich und begleitet seit 2013 Führungskräfte und Teams in Veränderungsprozessen. Seine Schwerpunkte liegen in systemischem Coaching, Innovationsstrategien und der Entwicklung lebendiger Organisationen.

DAS KÖNNTE SIE AUCH

INTERESSIEREN!

Lehrgang: Zertifizierte*r Projektmanager*in
Digitalisierung und KI (BBA)
mit Start im Oktober 2026

Alle Infos unter: www.bba-campus.de